



Nationale ICAS-Tagung  
Zukunft entwickelter Tourismusregionen – mehr als ein  
Geschäftsmodell

Betroffene gestalten mit – das  
Beispiel «Zukunft Hasliberg»

ein NRP-Projekt

[www.zukunfthasliberg.ch](http://www.zukunfthasliberg.ch)

Kompetenzzentrum Regional- und Stadtentwicklung

**Alex Willener**

Dozent, Projektleiter

[alex.willener@hslu.ch](mailto:alex.willener@hslu.ch)





## Hasliberg

- Das Gemeindegebiet Hasliberg beginnt hinter dem Brünigpass (1008 m ü. M.). Von da aus dehnt es sich über die Sonnenterrasse aus bis zur Planplatten (2246 m ü.M.) und zieht sich weiter bis ins Gebiet Engstlenalp.
- Die Gemeinde grenzt im Westen und Süden an Meiringen, östlich an Innertkirchen und im Norden an den Kanton Obwalden.
- Höchster Punkt der Gemeinde liegt auf 2534 m ü. M., der tiefste Punkt 700 m ü M.
- Das besiedelte Gebiet erstreckt sich über vier Dörfer auf neun Kilometer Länge.
- Hasliberg hat rund 1'200 Einwohner und einen Zweitwohnungsanteil von über 60%.









## Ausgangslage und Projektidee

Zweitwohnungsinitiative und Auswirkungen auf Bauwirtschaft –  
Veranstaltung der Gemeinde im Mai 2014





# Projektidee und -entwicklung

## Hypothese

- Eine positive Entwicklung von Hasliberg ist auch unabhängig von der Ausgestaltung der Gesetzgebung und ohne zusätzlichen Zweitwohnungsbau möglich.
- Dazu nimmt die Gemeinde die Zukunft in die eigenen Hände, baut auf ihren Stärken auf und setzt gemeinsam mit allen Akteuren neue Ideen um.



## Vorprojekt

- Vertrauensaufbau:
  - Viele Gespräche mit Personen vor Ort
  - Stakeholderanalyse und – einbezug: thematische Ausweitung
- Bildung und Kick-off Projektteam für Vorprojekt
- Beschluss Gemeinderat, Gemeindeversammlung,
- Situationsanalyse
- Finanzierung: Neue Regionalpolitik (NRP), Gemeinde, Stiftungen
- Entwicklung Hauptprojekt: Ziele, Strategie, Partizipation, Projektorganisation

## Themen und Handlungsbedarf aus Sicht der Anspruchsgruppen

- Aufträge Baugewerbe
- Eigentliches Zentrum fehlt
- Vermarktung lokaler Produkte
- Landschaftspflege
- Zusammenarbeit, Beratung Landwirtschaft
- Verfall von Ställen
- ÖV, Mobilität
- Kultur
- Zustand Hotellerie
- Stärkung Parahotellerie
- Zonenplan, Baustile, Leitbild
- Baureglemente
- Ortsplanung
- Skigebiet erweitern
- Angebote Sommer-/Nebensaison
- Nachhaltigkeit, ökologisch bewusste Zielgruppen
- Authentizität
- Kooperationen  
Zweitwohnbesitzende
- Familien als wichtiges Zielpublikum
- Jüngere Generation einbeziehen
- ...



## Projektziele

### **Übergeordnetes Ziel:**

Nachhaltige Entwicklung sowie Attraktivierung und Positionierung der Gemeinde Hasliberg als Wohn-, Arbeits- und Tourismusort mit authentischem Dorfbild und als wirtschaftlich lebensfähige Region.

### **Prozessbezogenes Ziel:**

Mit dem Projekt soll ein modellhafter Prozess für den Umgang einer Berg- und Tourismusgemeinde mit der neuen Situation ohne zusätzliche Zweitwohnungen durchgeführt werden.

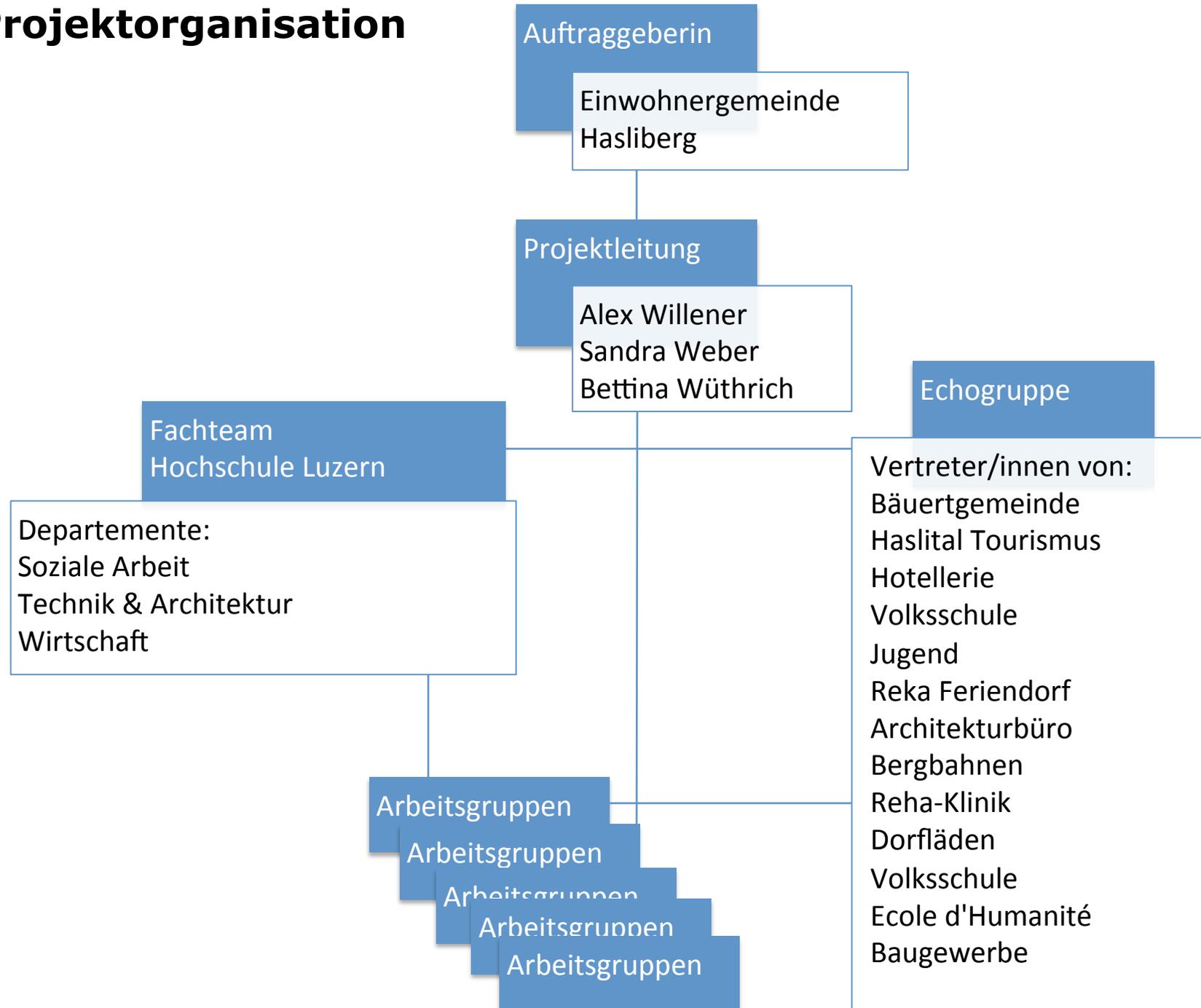
# Prinzipien

- Partizipation
- Erschliessung von Potenzialen und Ressourcen



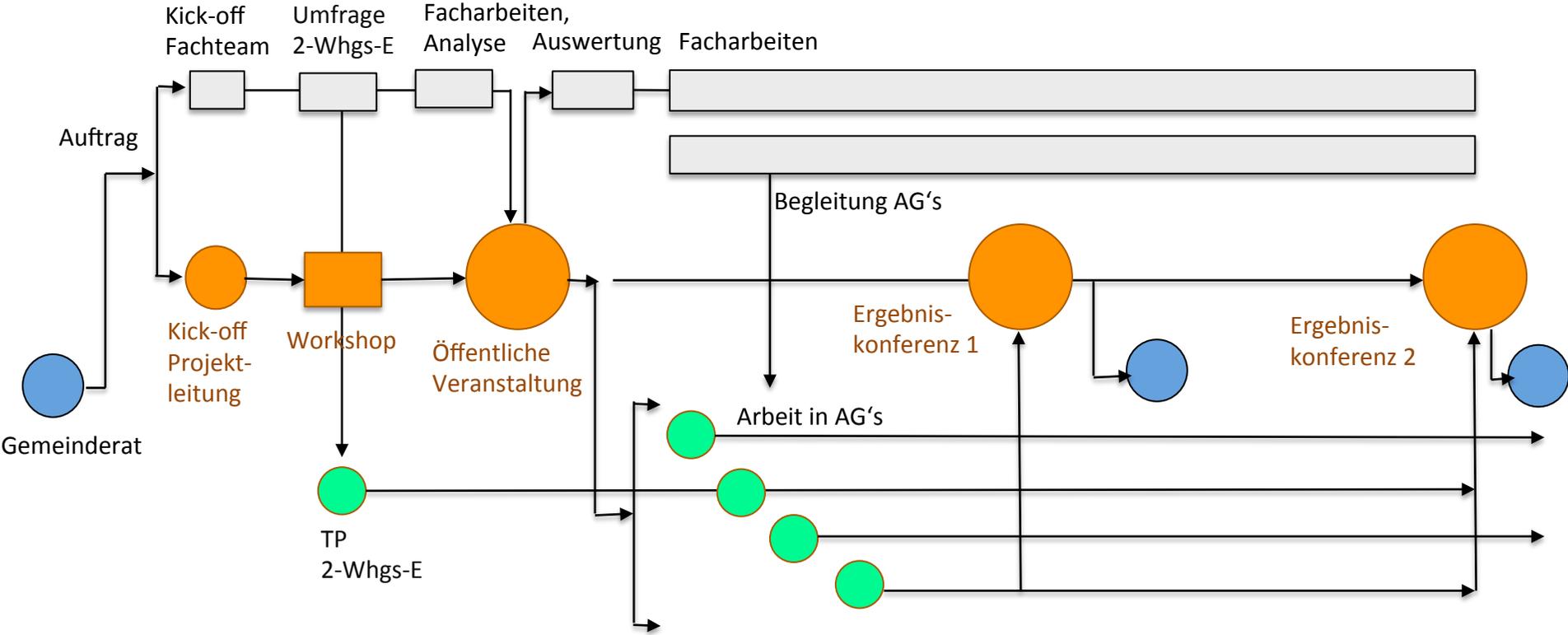


# Projektorganisation



# Prozessarchitektur

- Hauptprozess
- Arbeitsgruppen/Teilprojekte
- Facharbeiten HSLU
- Formeller Prozess, Gemeinde



2015

2016

2017



Öffentliche Zukunftsveranstaltung Juni 2015



## Resultat: Handlungsfelder und Arbeitsgruppen

- Übergeordnete Massnahmen
- Baugewerbe/Holzbau, Gewerbe
- Generationenwohnen
- Zweitwohnungsbesitzende
- Hotellerie/Parahotellerie, Beherbergung
- Touristische Infrastruktur
- Landwirtschaft
- Mobilität
- Kinder
- Jugend



Massnahmen-  
plan

# Ein Jahr später: Ergebniskonferenz Mai 2016: Markt der Massnahmen





## Ergebnis nach 2 Projektjahren

- Zweitwohnungsbesitzende aktiviert
- 120 Menschen machen engagiert mit – Einheimische und Auswärtige
- 12 Arbeitsgruppen, die Mehrheit arbeitet nach Projektende weiter
- 12 grosse und kleinere Projekte und Massnahmen umgesetzt oder in Umsetzung begriffen
- Innovative Dynamik in der Gemeinde

# Massnahmenbeispiel: «Netzwerk Hasliberg»



# Netzwerk Hasliberg

- Ideeller, gemeinnütziger sowie politisch und konfessionell neutraler Verein.
- Setzt sich zusammen aus Einheimischen und Zweitwohnungsbesitzenden sowie aus Personen und Organisationen, welche mit Hasliberg ideell verbunden sind.

## Zweck:

- langfristig orientierte Förderung von Hasliberg als naturnahes, familienfreundliches Erholungsgebiet sowie wirtschaftliche Stärkung als Wohn- und Arbeitsraum
- Unterstützung und Förderung einheimischer Ressourcen und Potenziale, welche zur Qualität, Vielfalt und kulturellen Bereicherung beitragen
- Vernetzung und Intensivierung der Kontakte zwischen Einheimischen, Zweitwohnungsbesitzenden, Stammgästen und lokalen Behörden/ Organisationen
- Diskussion grundlegender Anliegen von allgemeinem und öffentlichem Interesse

## **Die Förderung und Unterstützung kann erfolgen durch:**

- Kommunikation/Austausch mit Behörden und lokalen Organisationen inkl. Tourismus-Institutionen
- persönliches und ideelles Engagement der Mitglieder bei Projekten der Gemeinde und lokaler Organisationen
- finanzielle Unterstützung solcher Projekte durch Mitgliederbeiträge, freiwilliges, projektbezogenes Sponsoring oder Patenschaften der Mitglieder

# Massnahmenbeispiel: Generationenhaus



# Massnahmenbeispiel: Touristische Aktivierung des Themas Holz





## Herausforderung Nachhaltigkeit

- Weiterplanung, Finanzierung und Umsetzung der Massnahmen
- Überführung der Aktivitäten in die „Regelstruktur“, Klärung Rolle des Gemeinderats
- Verselbständigung der Arbeitsgruppen, langfristige Sicherung über Projektende hinaus oder Auflösung
- Aufrechterhalten der innovativen Dynamik



## Schlussfolgerungen

### **Zivilgesellschaftliches Engagement**

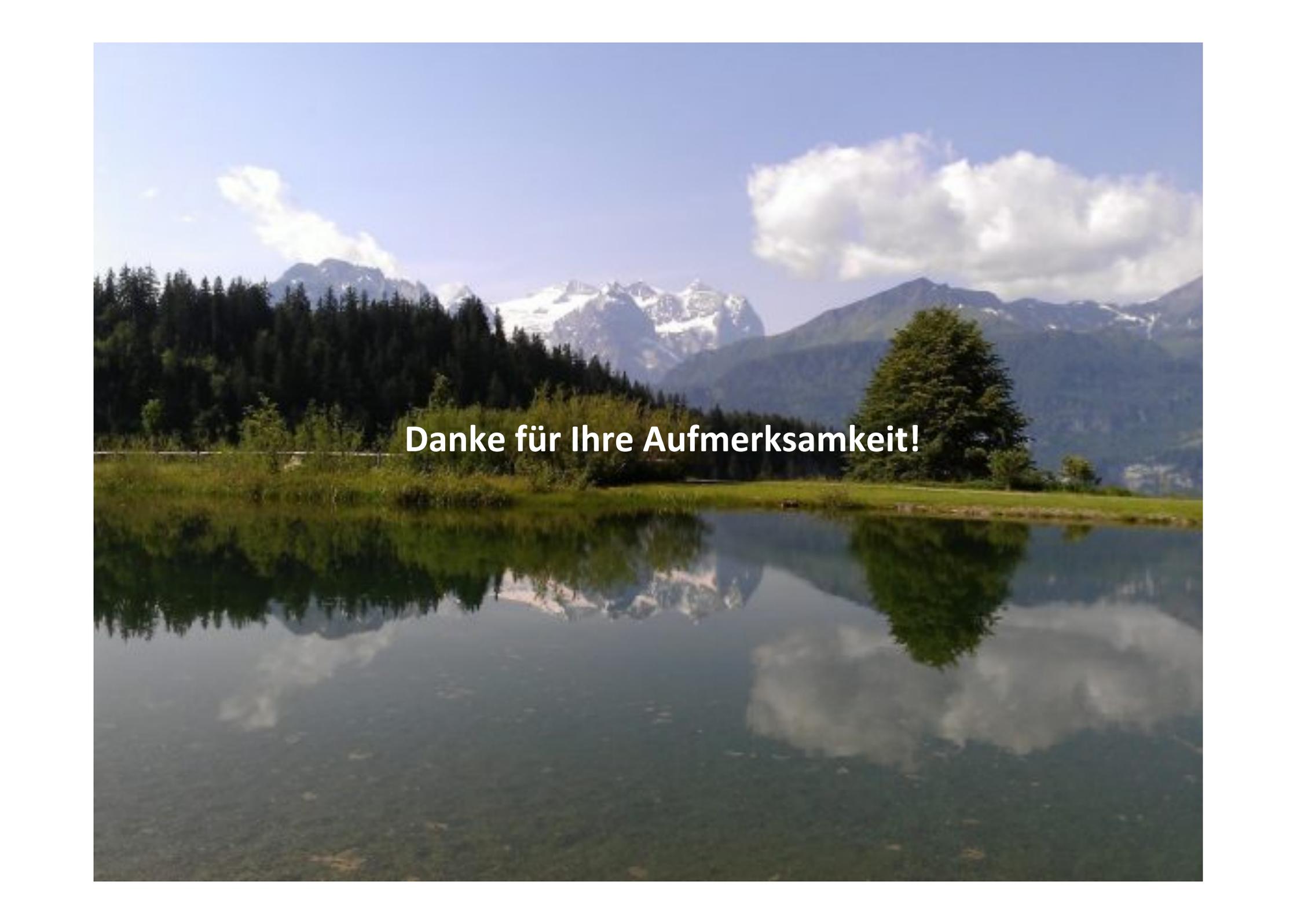
Räumlicher Bezug und Identifikationsmöglichkeiten stellen gute Voraussetzungen für zivilgesellschaftliches Engagement dar.

### **Governance**

Neue Formen der Zusammenarbeit zwischen Politik, Wirtschaft und Zivilgesellschaft. Sie beruhen auf Aushandlungsprozessen mit vielfältigen Akteuren und informellen Praktiken.

### **Ressourcenbündelung**

Bezogen auf ein Gebiet werden verschiedenste Ressourcen aktiviert, genutzt sowie koordiniert eingesetzt.

A scenic landscape featuring a calm lake in the foreground that perfectly reflects the surrounding environment. The middle ground is dominated by a dense forest of dark green coniferous trees. In the background, majestic mountains with significant snow cover rise against a clear blue sky dotted with a few white, fluffy clouds. The overall atmosphere is peaceful and natural.

**Danke für Ihre Aufmerksamkeit!**